



ATILA SAUNER POSSE
— Sociedade de Advogados —

Recuperação Judicial nº. 0004749-71.2020.8.16.0185

**C & M ENGENHARIA E MONTAGENS INDUSTRIAIS LTDA
SCHRANK ENGENHARIA E MONTAGENS INDUSTRIAIS
AKM PARTICIPAÇÃO SOCIETARIA
SKZ PARTICIPAÇÕES EMPRESARIAIS**

“GRUPO C&M”

Relatório Inicial

Agosto, 2020.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJLKE B7G5M 236TQ 4E2GA

Observações iniciais

- Trata-se o presente relatório inicial de exame sobre as condições de existência e funcionamento das empresas Recuperandas;
- Visando a compreensão do alcance da crise da empresa foram feitos alguns exames ainda iniciais à luz das demonstrações financeiras constantes dos autos;
- Também foi executada verificação no local em 10/08/2020, ocasião em que foram obtidas fotografias anexas;
- Conclusões – ainda parciais – serão oferecidas conforme os dados apresentados.



Visita à sede

- A sede da empresa apresenta ampla estrutura contendo salas de reuniões de diversos tamanhos e formatos, salas de trabalho, salas de arquivo, estacionamento e pátio;
- No pátio existe uma área destinada a equipamentos da SCHRANK, removidos do barracão outrora utilizado pela mencionada empresa em Pinhais.
- As salas estão no momento subutilizadas. Em parte porque significativo número de funcionários vem executando trabalho remoto em razão do COVID. Porém, também houve alguns desligamentos com enxugamento do quadro.



Faturamento | Triênio

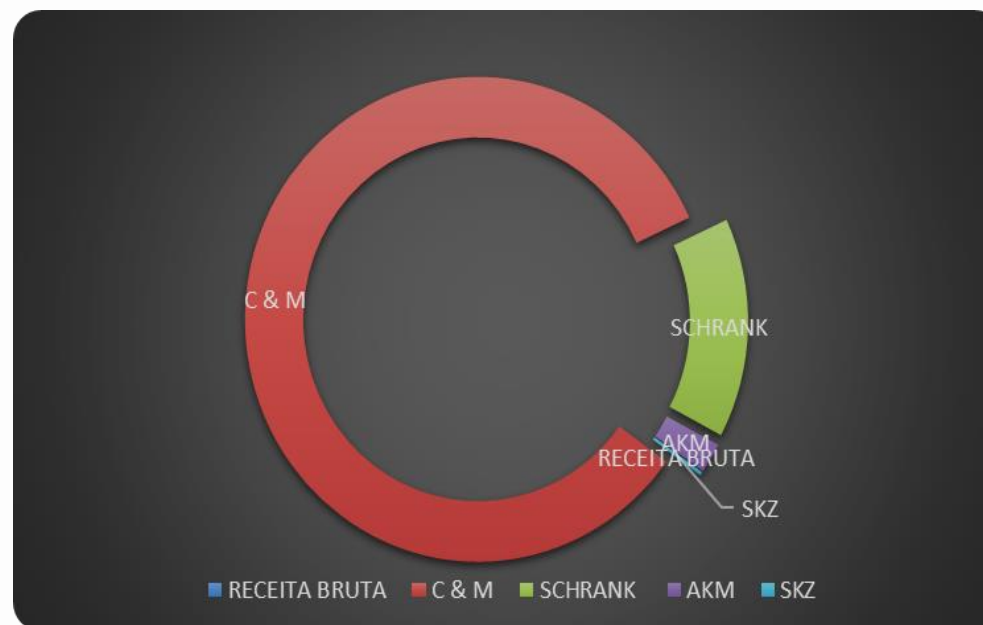
C & M	2017	2018	2019
B) RECEITA BRUTA	R\$ 17.641.579,00	R\$ 27.461.432,00	R\$ 14.627.913,00
D) Receita Líquida	R\$ 16.009.379,00	R\$ 24.743.611,00	R\$ 12.142.952,00
SCHRANK	2017	2018	2019
B) RECEITA BRUTA	R\$ 3.110.817,00	R\$ 2.570.605,00	R\$ 727.757,00
D) Receita Líquida	R\$ 2.761.221,00	R\$ 1.890.970,00	R\$ 619.692,00
AKM	2017	2018	2019
B) RECEITA BRUTA	R\$ 429.432,00	-R\$ 1.089.523,00	R\$ -
D) Receita Líquida	R\$ 429.432,00	-R\$ 1.089.523,00	R\$ -
SKZ	2017	2018	2019
B) RECEITA BRUTA	R\$ 48.240,00	R\$ 58.463,00	R\$ 58.180,00
D) Receita Líquida	R\$ 46.479,00	R\$ 56.329,00	R\$ 56.056,00
TOTAL GRUPO	2017	2018	2019
B) RECEITA BRUTA	R\$ 21.230.068,00	R\$ 29.000.977,00	R\$ 15.413.850,00
D) Receita Líquida	R\$ 19.246.511,00	R\$ 25.601.387,00	R\$ 12.818.700,00



Faturamento | composição 2017

Em 2017 a **C&M** respondeu por 83% do faturamento do Grupo.

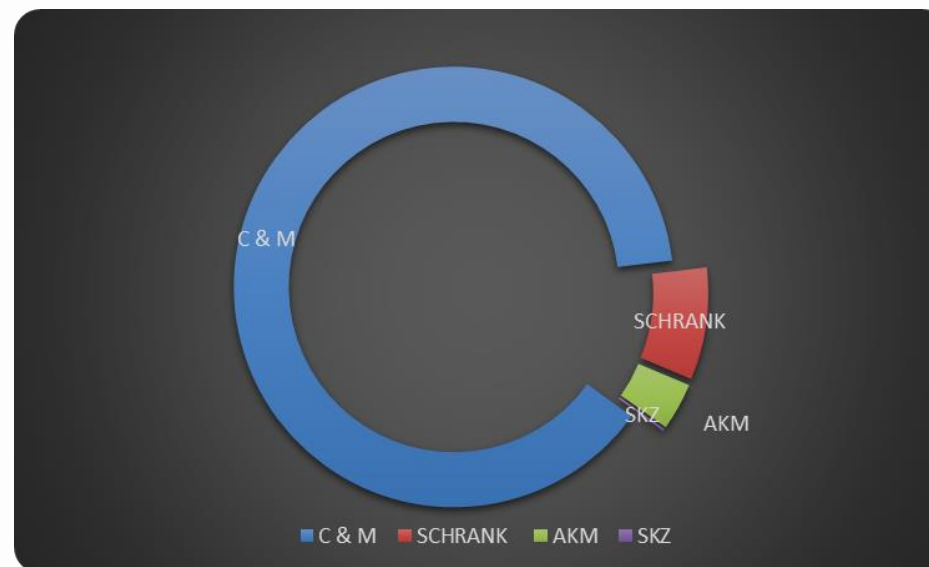
RECEITA BRUTA	2017	% TOTAL
C & M	R\$ 17.641.579	83,10%
SCHRANK	R\$ 3.110.817	14,65%
AKM	R\$ 429.432	2,02%
SKZ	R\$ 48.240,00	0,23%
TOTAL GRUPO	R\$ 21.230.068	100,00%



Faturamento | composição 2018

Em 2018 o faturamento da **C & M** passou a representar 95% do total percebido pelo Grupo.

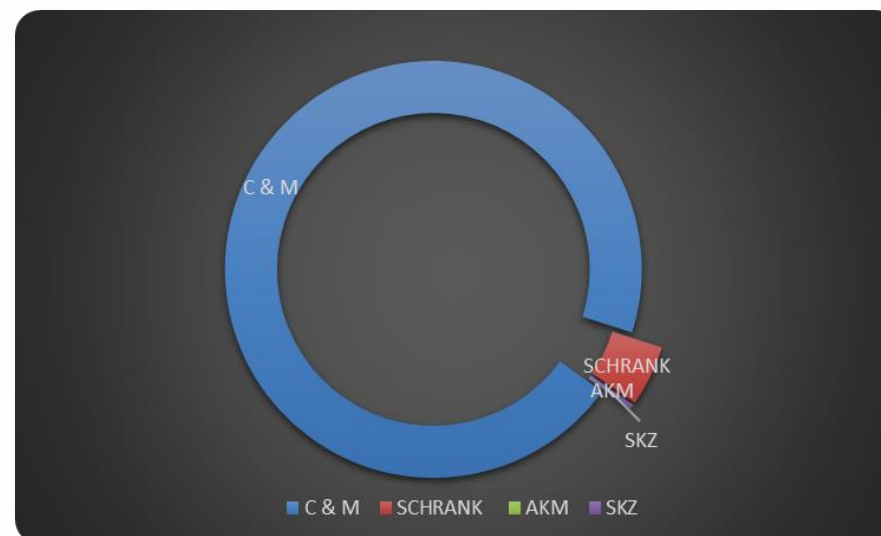
RECEITA BRUTA	2018	% TOTAL
C & M	R\$ 27.461.432	94,69%
SCHRANK	R\$ 2.570.605	8,86%
AKM	-R\$ 1.089.523	-3,76%
SKZ	R\$ 58.463,00	0,20%
TOTAL GRUPO	R\$ 29.000.977	100,00%



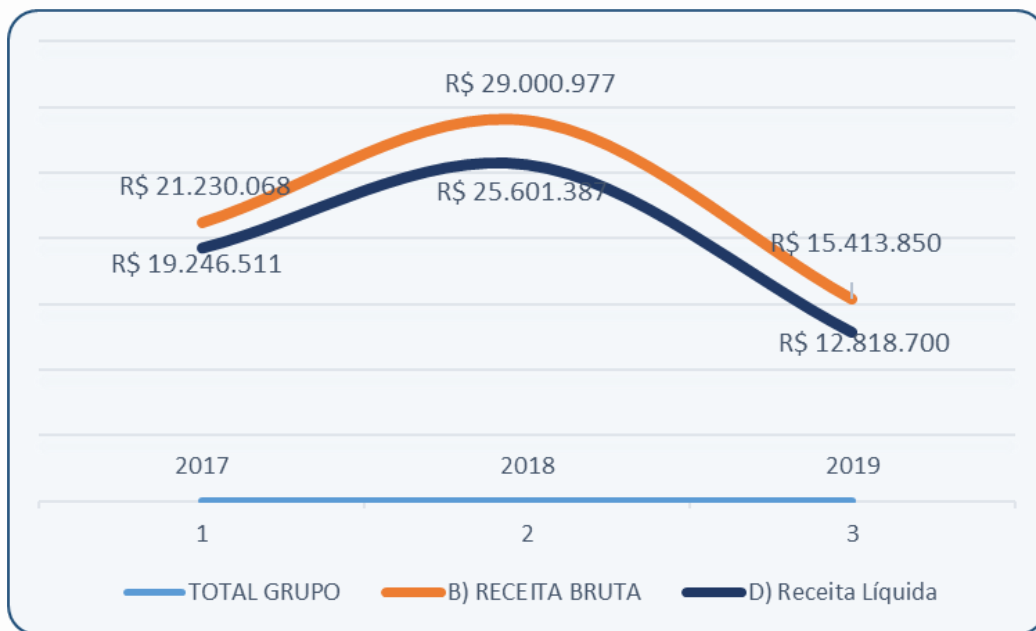
Faturamento | composição 2019

Em 2019 o faturamento da C&M seguiu representando 95% do total percebido pelo Grupo. Com efeito, no período de análise houve forte declínio nas receitas.

RECEITA BRUTA	2019	% TOTAL
C & M	R\$ 14.627.913	94,90%
SCHRANK	R\$ 727.757	4,72%
AKM	R\$ -	0,00%
SKZ	R\$ 58.180,00	0,38%
TOTAL GRUPO	R\$ 15.413.850	100,00%



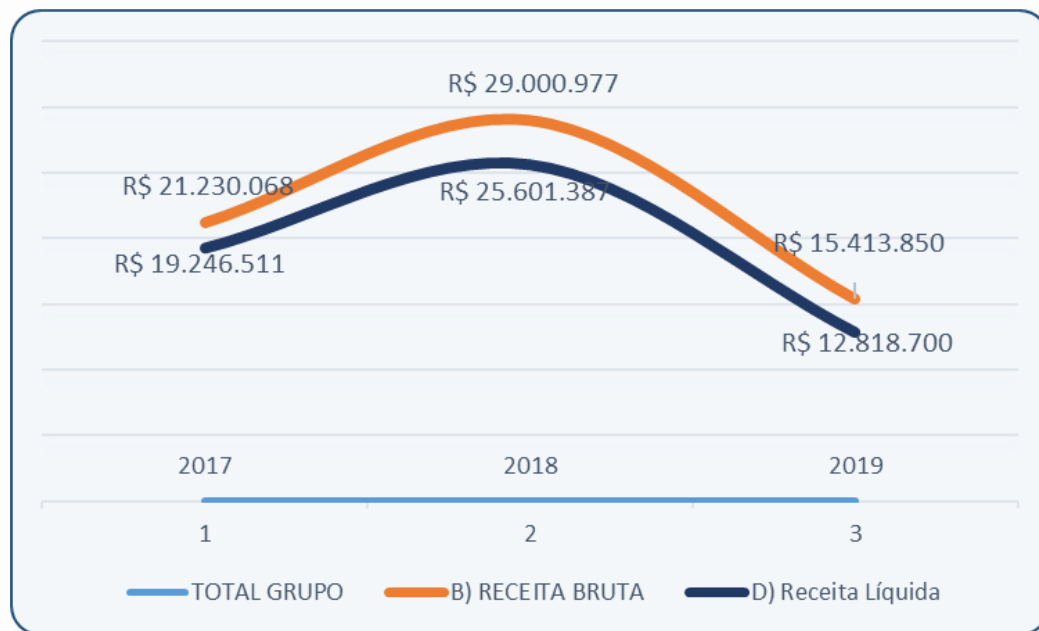
Faturamento | Oscilação da Receita Bruta



No triênio, o grupo percebeu a maior receita global no ano de 2018.



Faturamento | Oscilação da Receita Bruta

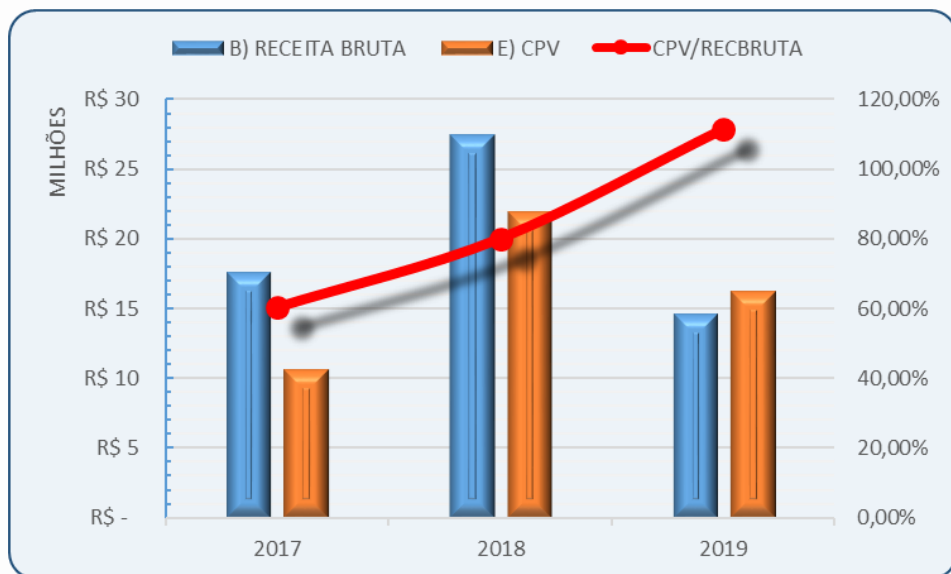


No triênio, o grupo percebeu a maior receita global no ano de 2018.



Custo do Produto Vendido | C & M

O Custo do Produto Vendido equivale a 60% da Receita Bruta em 2017, crescendo a 80% em 2018 e ultrapassando as receitas em 2019. Observe-se.

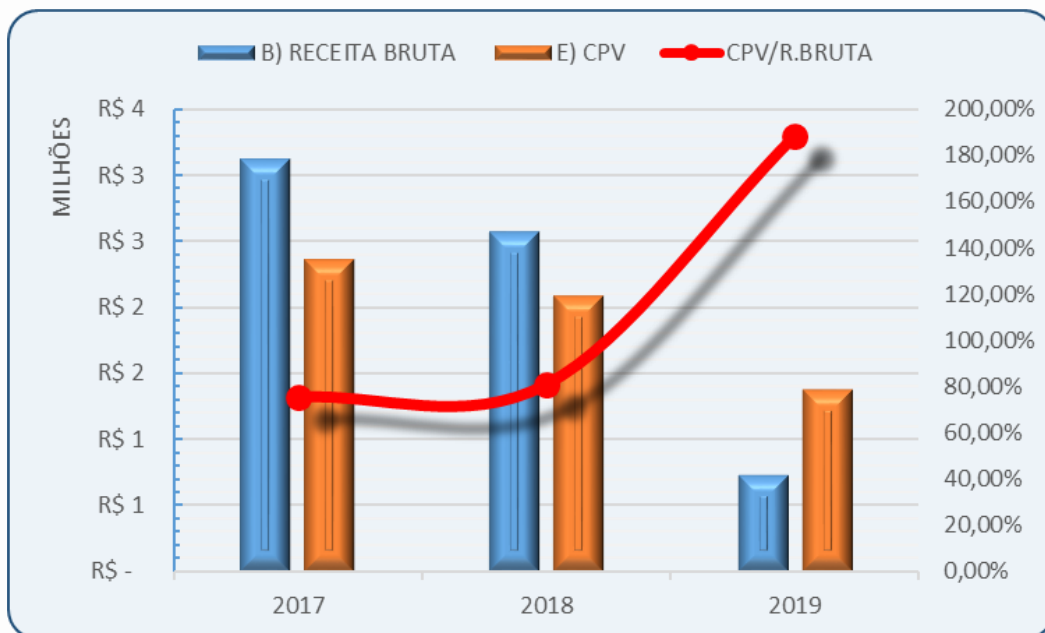


	2017	2018	2019
B) RECEITA BRUTA	R\$ 17.641.579	R\$ 27.461.432	R\$ 14.627.913
E) CPV	R\$ 10.650.473	R\$ 21.977.552	R\$ 16.282.594
CPV/RECBRUTA	60,37%	80,03%	111,31%



Custo do Produto Vendido | SCHRANK

O Custo do Produto Vendido equivale a 75% da Receita Bruta em 2017, crescendo a 81% em 2018 e ultrapassando as receitas em 2019.



	2017	2018	2019
B) RECEITA BRUTA	R\$ 3.110.817	R\$ 2.570.605	R\$ 727.757
E) CPV	R\$ 2.350.186	R\$ 2.081.035	R\$ 1.369.825
CPV/R.BRUTA	75,55%	80,96%	188,23%



Custo do Produto Vendido | AKM

O objetivo social da empresa, nos termos de seu contrato social, é o seguinte:

CLÁUSULA QUARTA. A Empresa tem por objetivo a intermediação e incorporação em investimento de capital, participação no capital de outras sociedades na condição de acionista, sócia ou quotista, em caráter permanente ou temporário, e compra, venda e locação de imóveis próprios.

Nestas condições, a **AKM** não *produz* bens ou *serviços*, razão pela qual não incorreu, no período, em custos.



Custo do Produto Vendido | SZK

O objetivo social da empresa, nos termos de seu contrato social, é o seguinte:

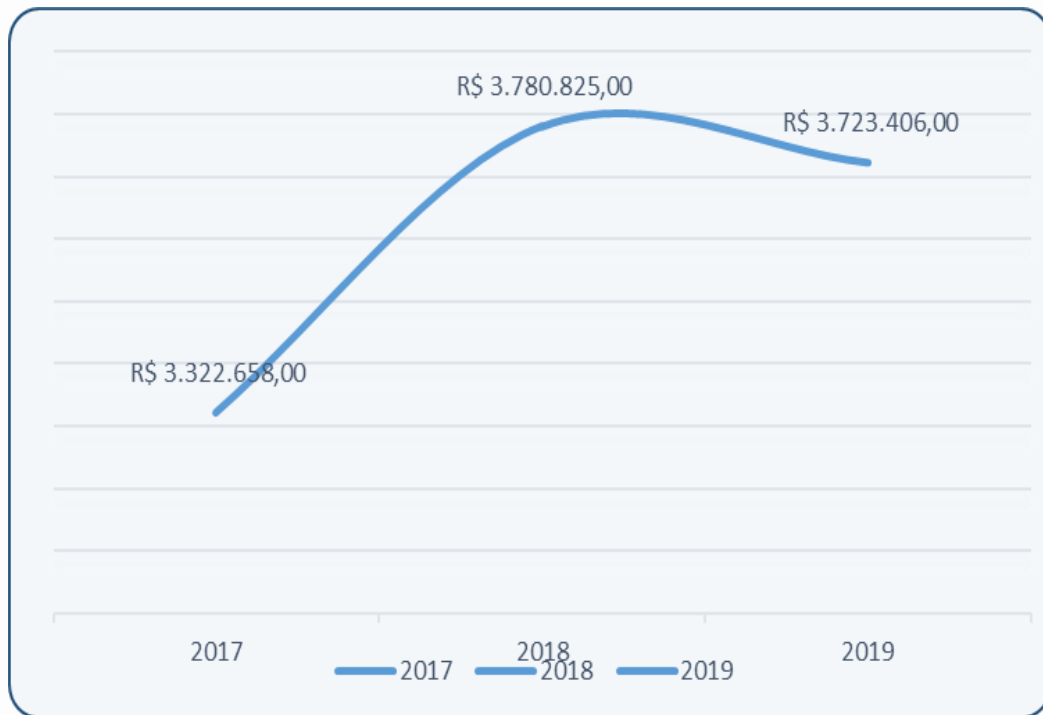
CLÁUSULA QUARTA: A Empresa tem por objetivo a intermediação e incorporação em investimento de capital, participação no capital de outras sociedades na condição de acionista, sócia ou quotista, em caráter permanente ou temporário, e compra, venda e locação de imóveis próprios.

Nestas condições, a **SZK** não *produz* bens ou *serviços*, razão pela qual não incorreu, no período, em custos.



Despesas | C & M

No triênio foram as seguintes as despesas operacionais:

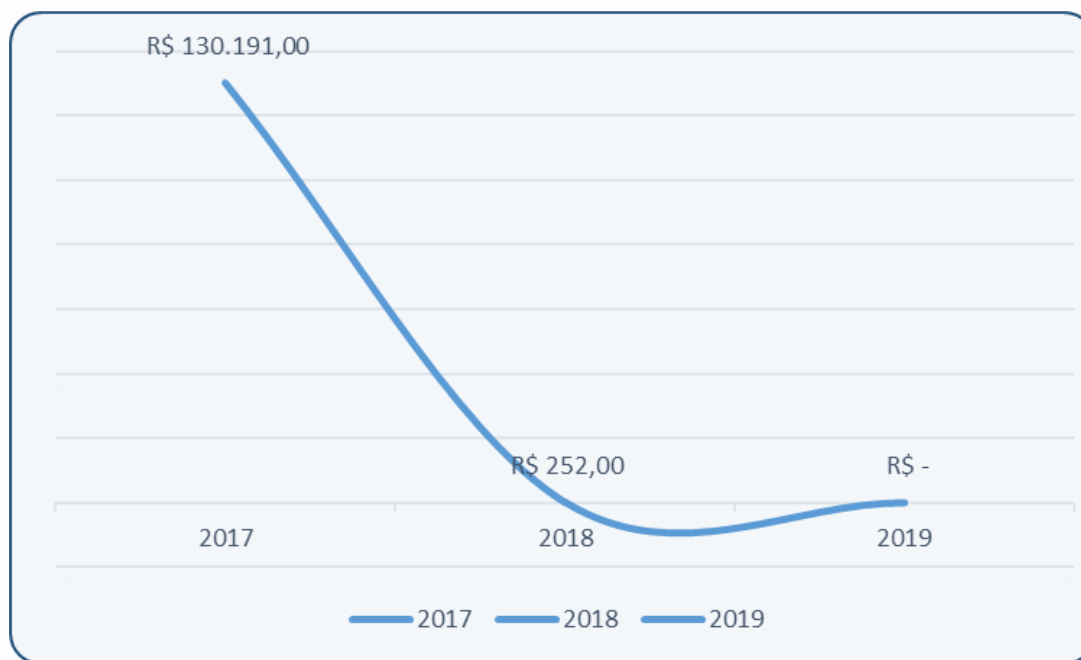


	2017	2018	2019
H) Despesas Oper	R\$ 3.322.658,00	R\$ 3.780.825,00	R\$ 3.723.406,00



Despesas | SCHRANK

No triênio foram as seguintes as despesas operacionais:

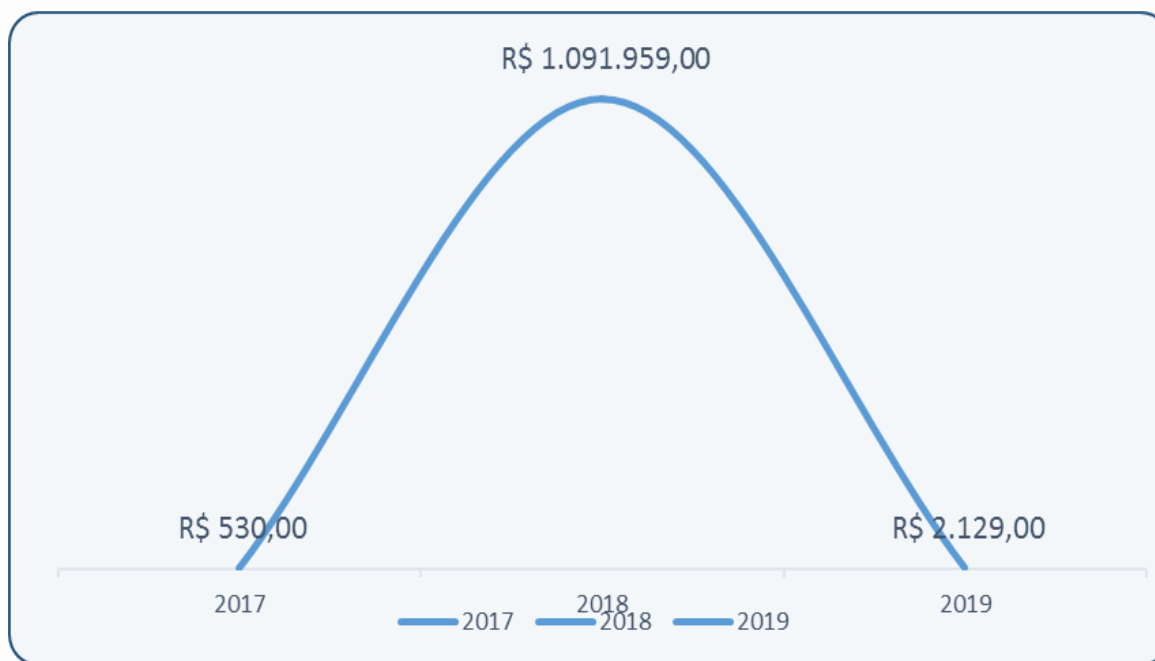


	2017	2018	2019
H) Despesas Oper	R\$ 130.191,00	R\$ 252,00	R\$ -



Despesas | AKM

No triênio foram as seguintes as despesas operacionais:



	2017	2018	2019
H) Despesas Oper	R\$ 530,00	R\$ 1.091.959,00	R\$ 2.129,00



Lucro/Prejuízo| GRUPO

O grupo gerou lucro em 2017 e prejuízo nos anos seguintes. Observe-se:

C & M	2017	2018	2019
O) LUCRO LÍQUIDO	R\$ 433.771,00	-R\$ 2.547.913,00	-R\$ 9.111.285,00
P) LUCRO SEM DEPREC	R\$ 616.852,00	-R\$ 2.458.854,00	-R\$ 9.062.361,00
SCHRANK	2017	2018	2019
O) LUCRO LÍQUIDO	R\$ 105.680,00	-R\$ 338.372,00	-R\$ 905.109,00
AKM	2017	2018	2019
O) LUCRO LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	-R\$ 2.129,00
SKZ	2017	2018	2019
O) LUCRO LÍQUIDO	R\$ 29.301,00	R\$ 44.358,00	R\$ 37.299,00
TOTAL GRUPO	2017	2018	2019
O) LUCRO LÍQUIDO	R\$ 568.752	-R\$ 2.841.927	-R\$ 9.981.224
P) LUCRO SEM DEPREC	R\$ 751.833	-R\$ 2.752.868	-R\$ 9.930.171



Lucro/Prejuízo| C&M Engenharia

A **C&M** obteve lucro contábil em 2017 na casa dos R\$ 433 mil. Sem se considerar depreciações e amortizações, o lucro do período foi de R\$ 616 mil.

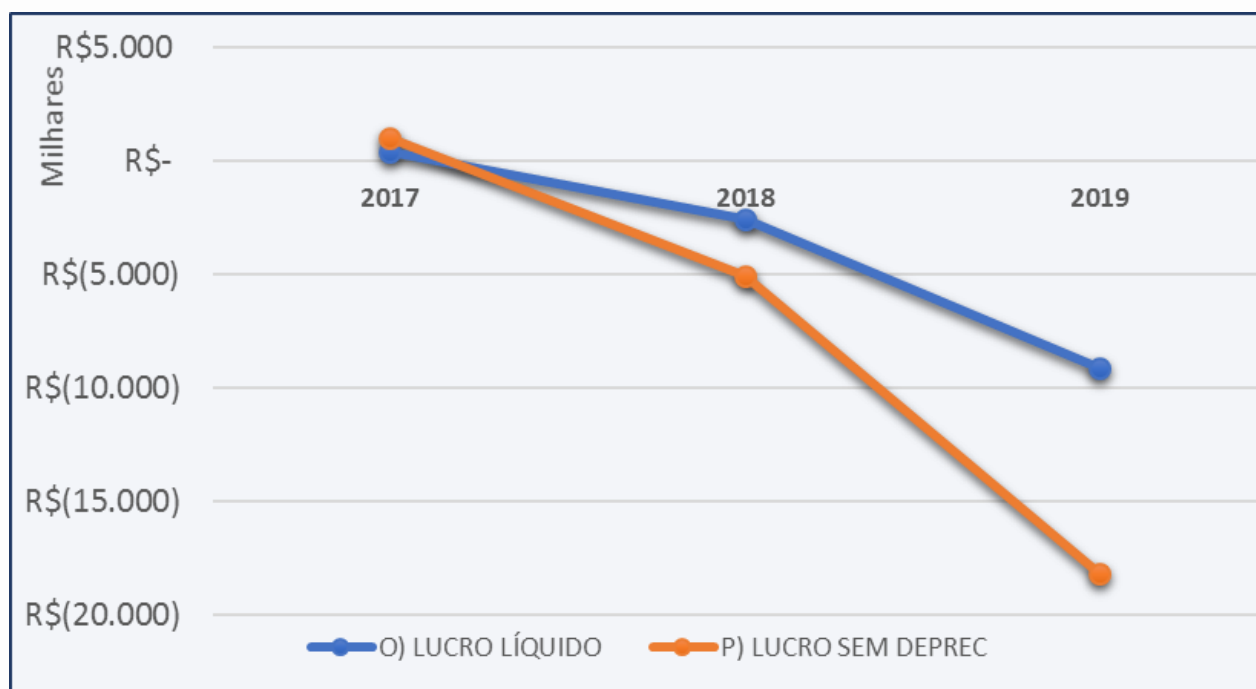
Nos dois anos posteriores, mesmo com expressivo faturamento registrado em 2018 houve geração de prejuízo. Destacam-se das DREs:

	2017	2018	2019
O) LUCRO LÍQUIDO	R\$ 433.771,00	-R\$ 2.547.913,00	-R\$ 9.111.285,00
P) LUCRO SEM DEPREC	R\$ 616.852,00	-R\$ 2.458.854,00	-R\$ 9.062.361,00



Lucro/Prejuízo| C&M Engenharia

Graficamente, resta assim representado o comportamento do lucro/prejuízo da **C & M** no triênio:



Lucro/Prejuízo| SCHRANK

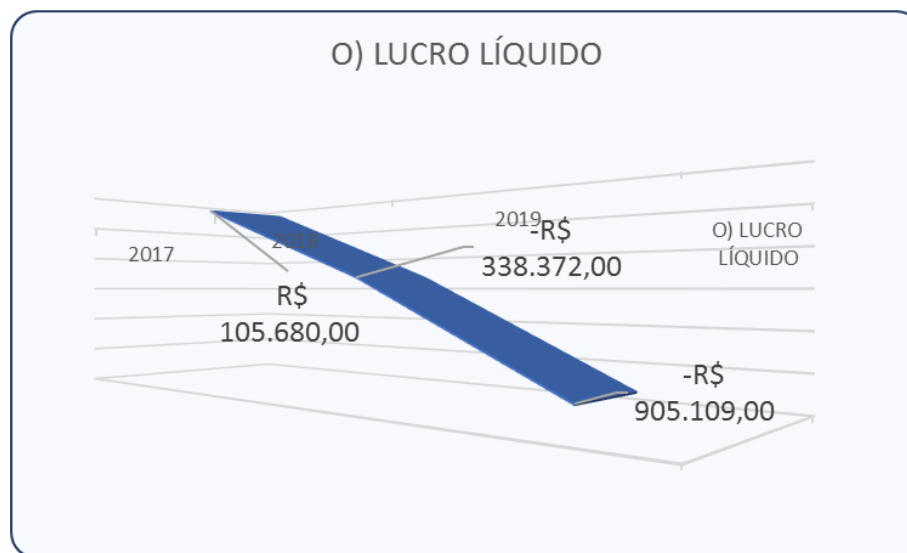
Seguindo o comportamento da **C & M**, a **SCHRANK** também apurou lucro em 2017 e prejuízo nos outros dois anos:

	2017	2018	2019
O) LUCRO LÍQUIDO	R\$ 105.680,00	-R\$ 338.372,00	-R\$ 905.109,00



Lucro/Prejuízo| SCHRANK

Graficamente, resta assim representado o comportamento do lucro/prejuízo da **SCHRANK** no triênio:



Lucro/Prejuízo| AKM

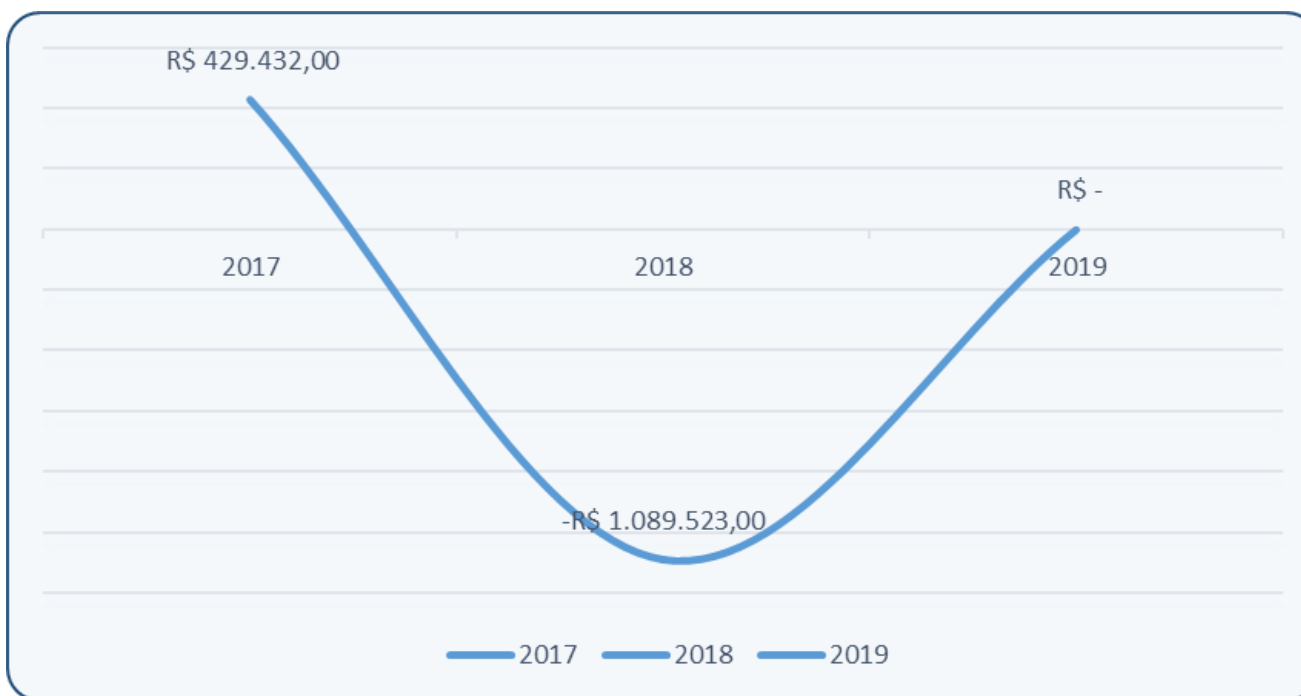
A **AKM** apesar de não possuir atividade de venda ou prestação de serviço, ostentou prejuízo significativo em 2018, impactado pela participação na coligada **C&M** e por despesas incorridas naquele período. Extraí-se da DRE:

	2017	2018	2019
U) PARTICIPAÇÃO EM COLIGADA	R\$ 429.432,00	-R\$ 1.089.523,00	R\$ -



Lucro/Prejuízo| AKM

Graficamente, resta assim representado o comportamento do lucro/prejuízo da **AKM** no triênio:



Lucro/Prejuízo| SKZ

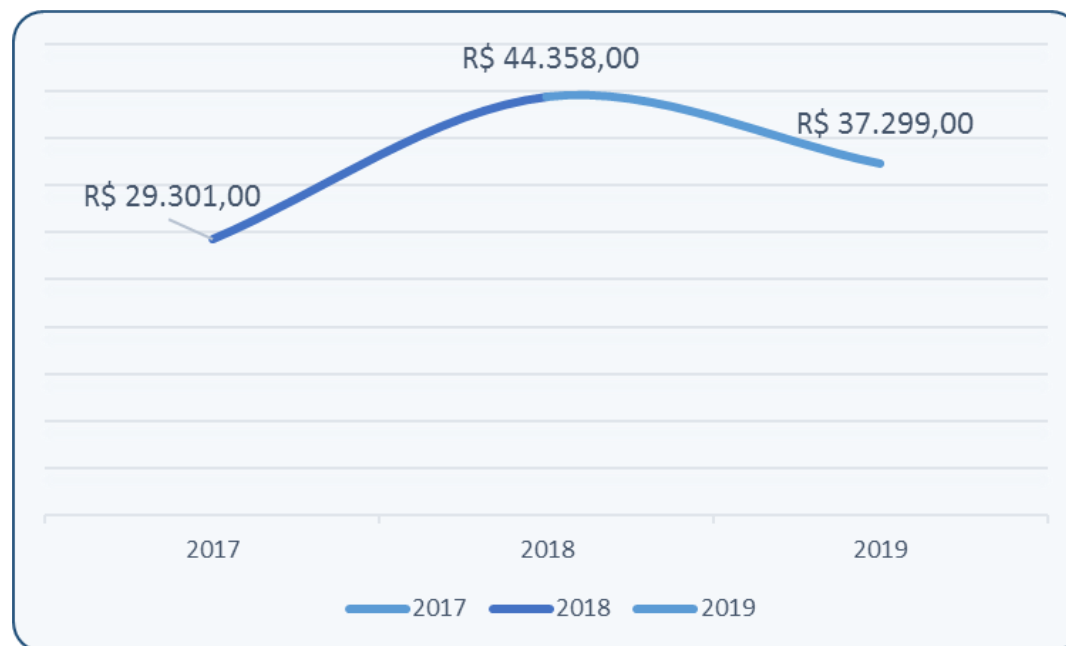
As Receitas da **SKZ** decorrem em essência do recebimento de Aluguéis. Foi a única empresa do grupo que não apresentou prejuízo no período. Extrai-se da DRE:

	2017	2018	2019
O) LUCRO LÍQUIDO	R\$ 29.301,00	R\$ 44.358,00	R\$ 37.299,00
P) LUCRO SEM DEPREC	R\$ 29.301,00	R\$ 44.358,00	R\$ 37.299,00



Lucro/Prejuízo| SZK

Graficamente, resta assim representado o resultado da **SZK** no triênio:



Balanço | C&M Engenharia

- No triênio são significativas as modificações informadas no Balanço da empresa.
- Em 2017 havia R\$ 14 milhões no ativo circulante que se reduziram para R\$ 3,5 milhões em 2019, essencialmente em razão da redução das contas a receber e do consumo dos estoques.
- O imobilizado e especialmente os bens em operação se mantiveram escriturados evidenciando que não houve venda de ativos para cobertura de dívidas.
- A forte geração de prejuízo em 2018 foi devidamente mencionada no Balanço com a respectiva redução do Patrimônio Líquido.



Balanço | SCHRANK

- De 2017 para 2018 houve significativa redução dos recebíveis de clientes;
- De 2018 para 2019 os estoques foram também reduzidos, aparentemente sem reposição;
- A leitura destes dados em conjunto leva a entender que houve projetos em clientes realizados em 2018, ocasião em que consumidos os recursos financeiros e estoques para tanto;
- Até 2017 o grau de endividamento da empresa era pequeno, contando quase que exclusivamente com obrigações a ressarcir a clientes;
- Em 2018 começam a surgir débitos com obrigações sociais e empréstimos;
- Em 2019 houve a redução do Patrimônio Líquido com a correta apropriação das reservas de prejuízo existentes àquele tempo.



Balanço | AKM

- Houve estabilidade das contas do ativo no período, eis que a empresa não realiza venda ou prestação de serviços, tendo como principal objetivo a manutenção de participação societária;
- O principal ativo da companhia é representado por sua participação na C&M ENGENHARIA. Considerando a redução do patrimônio líquido da C&M (que decorre do prejuízo observado em 2018), o Balanço da AKM excluiu o respectivo valor do ativo circulante.
- A providência adotada atende às exigências das normas contábeis (IAS36/CPC01);
- Há outros ativos, notadamente alguns imóveis, que persistem registrados no balanço.



Balanço | SZK

- Houve estabilidade de todas as contas do balanço.
- Reitere-se que a empresa não realiza venda ou prestação de serviços, tendo como principal objetivo a manutenção de participação societária.



Histórico processual

Dos andamentos processuais até o momento verificados destacam-se:

Andamentos	Movimento	Data
Autuação	1	21/07/2020
Distribuição	3	22/07/2020
Deferimento	9	27/07/2020
Noemação AJ	9	27/07/2020
Assinatura Termo de Nomeação	15	28/07/2020
Edital art. 52 (*data pub.)	34	03/08/2020



Conclusões

Sendo estas as informações relevantes para o momento encerra-se o presente relatório sendo que nos períodos vindouros serão buscados elementos capazes de permitir aos interessados maior detalhamento sobre o cenário econômico financeiro das Recuperadas, bem como serão tratadas questões relevantes do prosseguimento do processo de recuperação judicial.

À disposição do Juízo e demais interessados, o presente relatório segue acompanhado dos documentos oferecidos pelas Recuperandas para sua elaboração.

Curitiba, 27 de agosto de 2020.

Atila Sauner Posse
OAB/PR 35.249

